



به نام خدا

وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی

مؤسسه عالی توسعه و تربیت مدیران نظام سلامت (معتمد)

دانشگاه علوم پزشکی اصفهان

برنامه جامع دوره توانمندسازی

ویژه مدیران اطلاع‌رسانی پزشکی و منابع علمی دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور
با رویکرد راهبردی-اجرایی

روز اول - چهارشنبه ۲۹ مهرماه ۱۴۰۵

افتتاحیه (خوش آمدگویی و تبیین نقش راهبردی مدیران اطلاع‌رسانی)

موضوع فعالیت	زمان (دقیقه)	ساعت	مدرس و تسهیلگران	سرفصل عملیاتی
بخش قرآن و سرود ملی	۱۰	۸:۰۰-۸:۱۰	تیم اجرایی	
خوش آمدگویی - تبیین ضرورت و اهداف دوره	۲۰	۸:۱۰-۸:۳۰	آقای دکتر کمالی، آقای دکتر عسکری و آقای دکتر نوری	
پیش‌آزمون	۱۵	۸:۳۰-۸:۴۵	تیم اجرایی	
قوانین دوره	۱۵	۸:۴۵-۹:۰۰	نماینده معتمد-دبیر اجرایی	
از سند تا اقدام؛ سواد سازمانی و مقرراتی مدیران دانشگاه‌های علوم پزشکی	۳۰	۹:۰۰-۹:۳۰	خانم دکتر فضلی	(سیاست‌های کلی نظام، برنامه هفتم توسعه، بیانات رهبر شهید انقلاب، سیاست‌های وزارتی و ...) و نقش و جایگاه مدیران اطلاع‌رسانی پزشکی در تحقق سیاست‌های مذکور

صبح - بسته آموزشی شماره ۱ : علم‌سنجی و پایش علمی

موضوع فعالیت	زمان (دقیقه)	ساعت	مدرس و تسهیلگران	سرفصل عملیاتی
از داده تا تصمیم: علم سنجی، پایش علمی و آلتمتریکس برای سیاستگذاری و برندسازی دانشگاه	۴۰	۹:۳۰-۱۰:۱۰	خانم دکتر نادی	چرایی علم سنجی و کاربردهای آن (نظیر تحلیل استنادی، سیاستگذاری علم، مقایسه روندهای علمی نوظهور، ارزیابی تولیدات علمی، تحلیل همکاری های علمی و پژوهشی و...) کاربرد دگر سنجی در برندسازی دانشگاه
استراحت	۳۰	۱۰:۴۰-۱۰:۱۰		
شاخص های نوین ارزیابی علم و فناوری	۳۰	۱۰:۴۰-۱۱:۱۰	آقای دکتر کبیری	معرفی مهمترین شاخص های علم سنجی بر اساس SciVal
علم سنجی به مثابه ابزار سیاستگذاری: بررسی شاخصهای SciVal در یک دانشگاه و تفسیر مدیریتی شاخص ها	۳۰	۱۱:۴۰-۱۱:۱۰	خانم دکتر نادی	کاربرد شاخص های SciVal در دانشگاه ها
کار عملی گروهی: طراحی برنامه عملیاتی ارتقای پژوهش دانشگاه بر اساس شاخص های واقعی دانشگاه منتخب در منطقه آمایشی مربوطه	۲۰	۱۱:۴۰-۱۲:۰۰	آقای دکتر کبیری	کار گروهی طراحی تهیه نقشه راه ارتقاء دانشگاه
نماز، ناهار و استراحت		۱۲:۰۰-۱۴:۰۰		

بعد از ظهر- بسته آموزشی شماره ۲ . نظام های رتبه بندی بین المللی

موضوع فعالیت	زمان (دقیقه)	ساعت	مدرس و تسهیلگران	سرفصل عملیاتی
آشنایی با انواع نظام های رتبه بندی بین المللی	۷۰	۱۴:۰۰-۱۵:۱۰	آقای دکتر بهرامی	معرفی تایمز، شانگهای، QS، وبومتریک؛ SciMago، نحوه ثبت نام و شرکت در آن ها؛
حفظ و ارتقاء رتبهی دانشگاه ها در نظام های رتبه بندی	۱۵	۱۵:۱۰-۱۵:۲۵	آقای دکتر کبیری	تحلیل وضعیت دانشگاه ها؛ تدوین راهبردهای عملی

بعد از ظهر- بسته آموزشی شماره ۳ . ترجمان دانش

موضوع فعالیت	زمان (دقیقه)	ساعت	مدرس و تسهیلگران	سرفصل عملیاتی
--------------	--------------	------	------------------	---------------

ترجمان دانش: از ضرورت تا اجرا	۴۵	۱۵:۲۵-۱۶:۱۰	خانم دکتر شفیعیان	اهمیت و چرایی ترجمان دانش، رویکرد عملیاتی به ترجمان دانش در دانشگاه ها
کار عملی: نقشه راه ترجمان دانش دانشگاه در یک نگاه	۱۵	۱۶:۱۰-۱۶:۲۵	خانم دکتر شفیعیان	عملیاتی نمودن ترجمان دانش
جمع بندی و پرسش و پاسخ	۱۵	۱۶:۲۵-۱۶:۴۰	اساتید دوره	

روز دوم- پنجشنبه ۳۰ مهرماه ۱۴۰۵

صبح - بسته آموزشی شماره ۴. مدیریت انتشارات

موضوع فعالیت	زمان (دقیقه)	ساعت	مدرس و تسهیلگران	سرفصل عملیاتی
ارائه گزارش چشم و گوش	۱۰ دقیقه	۸:۰۰-۸:۱۰	یکی از شرکت کنندگان	
فرایندهای چاپ و انتشار کتابهای چاپی و الکترونیک	۴۰	۸:۱۰-۸:۵۰	خانم دکتر ظریفیان	نشر کتاب با ناشرین بین المللی و چالش های آن نشر کتابهای مرجع یا درسی و چالش های آن
فرایند انتشارات دانشگاه: چالش ها و راهکارها	۵۰	۸:۵۰-۹:۴۰	خانم دکتر رزمگیر	سامانه مدیریت انتشارات (مداد) نشر الکترونیک (کسب مجوز و مسائل) آسیب شناسی و چالش های نشر دانشگاه سیاست گذاری و بازطراحی فرایند نشر ارزیابی و ارزشگذاری کتاب در فرایندهای ترفیع پایه و ارتقاء مرتبه (کیفیت- انگیزش)
کار عملی بسته آموزشی ۴	۳۰	۹:۴۰-۱۰:۱۰		
استراحت و پذیرایی	۲۰	۱۰:۱۰-۱۰:۳۰		

صبح تا ظهر- بسته آموزشی شماره ۵. مدیریت امور کتابخانه ها

موضوع فعالیت	زمان (دقیقه)	ساعت	مدرس و تسهیلگران	سرفصل عملیاتی
راهنبری کیفیت در کتابخانه های علوم پزشکی: الزامات	۴۰	۱۱:۱۰ - ۱۰:۳۰	آقای دکتر برومند	جایگاه کتابخانه ها در ارزیابی علمی و تحقیقاتی دانشگاه های علوم پزشکی، معیارهای ارزیابی در سامانه LibVal ، راهکارهای ارتقاء جایگاه کتابخانه ها

زیرساختی، استانداردسازی و سنجه‌های ارزیابی				
چالش‌های بنیادین در مدیریت امور کتابخانه‌ها با تأکید بر شرایط بحران	۳۰	۱۱:۴۰-۱۱:۱۰	آقای دکتر بیدختی	چالش زیرساختی، تأمین منابع مالی، مقابله با اطلاعات نادرست، چالش‌های منابع انسانی و تاب‌آوری سازمانی، اختلال در دسترسی به منابع عملی
کار عملی: ارائه راهکارهای پیشنهادی گروه‌ها در رابطه با خدمات غیرحضوری کتابخانه‌ها در شرایط جنگ و بحران	۲۰	۱۱:۴۰-۱۲	آقای دکتر بیدختی	خدمات تأمین مدرک، خدمات مشاوره اطلاعاتی، خدمات دسترسی به منابع کتابخانه از راه دور، آموزش کاربران، استفاده اشتراکی از منابع دانشگاه‌ها، حفاظت از منابع کتابخانه‌ای، مدیریت داده‌های پژوهشی، خدمات اطلاع‌رسانی پزشکی
نماز، ناهار و استراحت		۱۲:۰۰-۱۴:۰۰		

بعد از ظهر- بسته آموزشی شماره ۶. مدیریت مجلات

موضوع فعالیت	زمان (دقیقه)	ساعت	مدرس و تسهیلگران	سرفصل عملیاتی
نمایه‌سازی مجلات در نمایه‌های ملی و بین‌المللی	۳۰	۱۴:۰۰-۱۴:۳۰	آقای دکتر برادران	
- ارتقای و حفظ کیفیت مجلات دانشگاه - کاربرد رویکردهای نوین و هوش مصنوعی در مدیریت مجلات و انتشارات علمی	۶۰	۱۴:۳۰-۱۵:۳۰	آقای دکتر کبیری	
کار عملی	۳۰	۱۵:۳۰-۱۶		
جمع بندی و پرسش و پاسخ	۱۵	۱۶:۱۵-۱۶		

روز سوم- جمعه ۱ آبان ۱۴۰۵ - (۴ ساعت)

صبح تا ظهر- بسته آموزشی شماره ۷. شایستگی‌های مدیریتی

با تأکید بر حوزه اطلاع رسانی پزشکی

موضوع فعالیت	زمان (دقیقه)	ساعت	مدرس و تسهیلگران	سرفصل عملیاتی
ارائه گزارش چشم و گوش	۱۰ دقیقه	۸:۰۰-۸:۱۰	یکی از شرکت کنندگان	
مدیریت منابع انسانی (تئوری و عملی)	۹۰ دقیقه	۸:۱۰-۹:۴۰	آقای دکتر صفدریان	مدیریت تعارض در عمل: راهبردی عملیاتی برای مدیران
استراحت و پذیرایی	۲۰ دقیقه	۹:۴۰-۱۰	تیم اجرایی	
مهارت‌های تحلیل و حل مسئله (تئوری و عملی) عینک مشکل گشا	۹۰ دقیقه	۱۰-۱۱:۳۰	آقای دکتر مسعود فردوسی	آشنایی با روش علمی حل مسئله آشنایی با کتاب مشکل گشایی از فرآیند

تطبیق تشخیص پزشکی با روش علمی حل مسئله				
	تیم اجرایی	۱۱:۳۰-۱۱:۴۰	۱۰ دقیقه	پس آزمون
	اساتید دوره	۱۱:۴۰-۱۲:۰۰	۲۰ دقیقه	جمع بندی دوره و پرسش و پاسخ
		۱۲:۰۰-۱۳	۶۰ دقیقه	نماز، ناهار